



Svar på revisorernas grundläggande granskning av kommunstyrelsen 2025.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta förvaltningens förslag till svar och översänder detta till kommunrevisionen som sitt yttrande över grundläggande granskning 2025.

Ärendebeskrivning

Kommunrevisionen har den 22 april 2026 överlämnat missiv och granskningsrapport avseende grundläggande granskning av kommunstyrelsen och nämnderna för verksamhetsåret 2025. Revisionen önskar svar senast den 30 juni 2026 på vilka åtgärder som planeras med anledning av iakttagelserna. Revisionens sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen delvis bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och delvis på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt. Styrning, kontroll och åtgärder bedöms som tillräckliga (Ja), medan måluppfyllelsen för verksamhet respektive ekonomi bedöms som delvis uppfylld.

Revisionen lämnar två rekommendationer till kommunstyrelsen och samtliga nämnder:

- Säkerställ en god ekonomisk planering för en budget i balans.
- Säkerställ tillräckliga åtgärder för god måluppfyllelse av uppsatta mål.

Beredning

Ärendet har beretts av kommundirektören.

Ärendet

Kommunstyrelsens samlade bedömning

Kommunstyrelsen instämmer i revisionens iakttagelser och välkomnar rekommendationerna. Bedömningen att styrning och kontroll fungerar är ett kvitto på att de strukturer och rutiner som arbetats fram under 2025 håller. Samtidigt visar utfallet att det krävs fortsatt fokus på den ekonomiska planeringen och på att stärka måluppfyllelsen, både inom det egna ansvarsområdet och inom sin uppsiktsplikt gentemot kommunens samtliga nämnder.

Kommunstyrelsen vill särskilt framhålla att flera av de iakttagelser revisionen lyfter redan har omhändertagits genom beslut och utvecklingsarbete under 2025, och att en sammanhållen plan finns för 2026. Svaret nedan följer revisionens två rekommendationer i tur och ordning, med en redogörelse för vidtagna åtgärder och planerade insatser.

1. God ekonomisk planering för en budget i balans

Kommunens samlade resultat för 2025 uppgick till -6,0 mnkr, vilket innebär att balanskravsresultatet om -7,5 mnkr ska återställas senast 2028. Kommunstyrelsens egen verksamhet redovisar däremot ett positivt utfall om +3,2 mnkr, och prognosavvikelsen mot årsbudget har minskat från -42,3 mnkr (2024) till -6,0 mnkr (2025). Det är en betydande förflyttning, men inte tillräcklig.

Vidtagna åtgärder under 2025:

- Ny finanspolicy beslutad av kommunfullmäktige.



- Översyn av investeringsplanen 2025 och 2026 där icke nödvändiga investeringar nedprioriterats. Självfinansieringsgraden av investeringar ökade från 13,6 procent till 100 procent.
- Upphandling av nytt ekonomisystem (Raindance) genomförd.
- Uppdaterade styrdokument inom inköpsprocessen beslutade i november 2025.
- Resursfördelningsmodell baserad på SKR:s prislappsmodell framtagen och beslutad av kommunstyrelsen som referensbudget.

Planerade åtgärder 2026:

- Förflyttning från reaktiv till proaktiv ekonomistyrning genom tydligare ansvarsfördelning, förbättrade rutiner för budgetuppföljning och systematiska handlingsplaner vid ekonomiska avvikelser.
- Implementering och chefsutbildningar i Raindance under första halvåret, med tydligt syfte att förbättra prognossäkerheten under löpande år.
- Ny modell för principer kring investeringar och framtida skuldsättning presenteras för kommunstyrelsen.
- Sammanhållen inköpsstyrning etableras med tydliga roller, beställningssystem, centraliserat avtalsregister och hög avtalsefterlevnad.
- Utveckling av en behovsbaserad resursfördelningsmodell där resurser tilldelas utifrån befolkning, uppdrag och mål snarare än historiska ramar.
- Skärpt ekonomisk uppföljning av samtliga nämnder, med särskilt fokus på socialnämnden där strukturella obalanser kvarstår och där kommunstyrelsen i sin samordnande roll kommer att följa åtgärdsarbetet tätt.

2. Åtgärder för god måluppfyllelse

Av kommunstyrelsens 11 verksamhetsmål bedöms 6 som helt uppfyllda och 5 som delvis uppfyllda i årsredovisningen 2025. Av de 6 finansiella målen bedöms 1 som helt uppfyllt, 2 som delvis uppfyllda och 3 som ej uppfyllda. De ej uppfyllda målen rör resursfördelningsmodell, kompetensutveckling inom ekonomistyrning samt prognosträffsäkerhet, områden där grundläggande beslut har fattats men där implementeringen sträcker sig in i 2026.

Vidtagna åtgärder under 2025:

- Rutiner och mallar för delårs- och årsbokslut har tagits fram.
- Inriktning för totalförsvar och krisberedskap samt brottsförebyggande inriktning utvecklad.
- Digital transformation påbörjad genom medverkan i SKR:s handslag för digitalisering.
- Åtgärdsagenda för näringslivet framtagen i samverkan med lokala aktörer.
- Översiktsplanering inom bostadsutveckling och samhällsplanering har förstärkts.

Planerade åtgärder 2026:

- Slutförande av åtgärdsplaner för månadsuppföljning och hantering av avvikelser.
- Fullständig implementering av chefsutbildningar i ekonomistyrning kopplat till Raindance.
- Skärpt arbete med prognossäkerhet, med målsättningen att avvikelser mot årsbudget ska understiga ± 10 procent.
- Fördjupat arbete med kommunövergripande inriktning för den nya socialtjänstlagen, där samtliga kommunala verksamheter förväntas bidra till en mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst.
- Förberedelser inför tioårig grundskola från 2028 och obligatoriska skolbibliotek.



- Fortsatt utveckling av kommunen som attraktiv arbetsgivare, med kompetensförsörjning och stabilt ledarskap som prioriterade frågor.

Uppföljning och rapportering

Kommunstyrelsen kommer att följa upp åtgärderna inom ramen för kommunens styrmodell: månatliga uppföljningar, delårsrapporter samt årsredovisning. Större händelser som påverkar nämndernas ekonomiska förutsättningar rapporteras löpande till kommunstyrelsen tillsammans med åtgärder för att minska eventuella underskott.

Åtterrapportering till kommunrevisionen om åtgärdernas effekt sker i samband med delårsrapport per september 2026 och i årsredovisning 2026.

Avslutning

Kommunstyrelsen vill avslutningsvis tacka kommunrevisionen för en konstruktiv granskning. Den bekräftar att den utvecklingsresa kommunen påbörjat under 2025 är rätt riktad, och de rekommendationer som lämnats sammanfaller väl med den inriktning som beslutats för 2026. Med de styrverktyg som nu är på plats finns reella förutsättningar att möta både kvarvarande utmaningar och kommande behov med större kontroll och bättre framförhållning.

Finansiering

Det avgivna svaret har ingen direkt påverkan på kommunens ekonomi.

Kommunledningsförvaltningen

Joakim Ljungqvist
Kommundirektör

Bo Lindström
Ekonomichef

Beslutet skickas till

Revisorerna